

**ORDINE DELLE PROFESSIONI INFERNIERISTICHE  
DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA**

**Seminario di formazione continua ECM per Infermieri/e e  
Infermieri/e Pediatrici/che**



**Coordinamento Regionale  
Ordini Professioni Infermieristiche  
Emilia - Romagna**



## **“Leadership infermieristica e advanced practice. La roadmap per guidare il cambiamento: management, competenze e valore”**

**06 Marzo 2026**

### **Razionale**

I sistemi sanitari stanno vivendo una profonda trasformazione, guidata da cambiamenti demografici ed epidemiologici, innovazione tecnologica, crescente complessità assistenziale, nuove aspettative/esigenze dei professionisti e dei cittadini, vincoli di sostenibilità e riforme organizzative. In questo scenario, le Direzioni Assistenziali e i Dirigenti delle Professioni Sanitarie e sono chiamati a esercitare una leadership che guida, capace di generare valore condiviso, governare la complessità e accompagnare l’evoluzione delle professioni sanitarie, all’interno di un Value Health System orientato agli esiti e al valore prodotto per cittadini e comunità. La leadership infermieristica, le competenze specialistiche, l’uso della tecnologia, la ricerca e l’innovazione organizzativa rappresentano leve strategiche per ripensare i modelli assistenziali.

Il convegno intende offrire, in coerenza con le raccomandazioni e i modelli europei promossi da ENDA (European Nursing Directors Association), uno spazio di riflessione strategica e di confronto tra direzioni, professionisti, decisi politici ed esperti, per condividere visioni, esperienze e strumenti utili a governare l’innovazione organizzativa e professionale, rafforzando il ruolo dei professionisti sanitari, in particolare dell’infermiere, quali agenti di cambiamento e leader fondamentali per garantire qualità, sicurezza ed efficacia dei servizi sanitari.

### **Obiettivi del Convegno:**

- Promuovere la leadership diffusa
- Confrontare modelli ed esperienze internazionali
- Individuare strategie e proposte concrete a partire dalle migliori evidenze scientifiche, per lo sviluppo di modelli organizzativi innovativi e sostenibili, fondati sulla valorizzazione delle competenze specialistiche, sulla relazione di cura, sull’uso della ricerca e delle tecnologie digitali, in un’ottica di Value Health System.

### **Obiettivi specifici:**

- Rafforzare il ruolo della leadership assistenziale come leva di guida, orientamento e responsabilizzazione dei professionisti
- Costruire una visione comune e innovativa che includa le direzioni infermieristiche, ostetriche, tecnico-sanitarie e riabilitative, attraverso il confronto di esperienze, competenze e prospettive, con l’intento di definire nuove strategie per la leadership professionale, l’efficienza organizzativa e la sostenibilità dei modelli di cura
- Promuovere la valorizzazione delle competenze specialistiche e dei percorsi formativi avanzati come asset strategici dell’organizzazione
- Esplorare modelli organizzativi innovativi basati sulla relazione, sull’integrazione multiprofessionale e sulla continuità delle cure
- Affrontare il task shifting e i nuovi approcci alla gestione del personale orientati all’engagement professionale e al confronto generazionale.
- Integrare la ricerca come funzione strutturale dell’organizzazione assistenziale e come strumento di miglioramento continuo, in linea con le reti professionali europee
- Analizzare il ruolo della digitalizzazione e della teleassistenza nel ripensamento dei processi assistenziali
- Rendere visibile e rendicontabile il valore dell’assistenza infermieristica anche nell’ottica multiprofessionale nei sistemi economico-finanziari

**A cura di:**

- Coordinamento Regionale Ordini Professioni Infermieristiche – Regione Emilia Romagna
- European Nurse Directors Association
- SIDMI Italia (Società Italiana per la Direzione e il Management delle Professioni Infermieristiche)
- Con il patrocinio di IRCCS-Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna

**PROGRAMMA**

DATE E ORARI <b>06 MARZO 2026</b>	CONTENUTI
Ore 08.00 – 08.45	Registrazione partecipanti e welcome coffee
Ore 08.45 – 09.00	Apertura Ufficiale, Saluti Istituzionali e introduzione alle tematiche dell'evento Docenti: Dott. Pietro Giurdanella, Dott. Massimiliano Contesini, Dott.ssa Barbara Mangiacavalli, Autorità Istituzionali
<b>PRIMA PARTE</b>	<b>LA LEADERSHIP CHE GUIDA - Una visione di riferimento per le Direzioni Assistenziali</b> Moderatore della sessione: Dott. Pietro Giurdanella
Ore 09.00 – 09.30	<b>Leadership clinica specialistica: strategie di implementazione in Italia</b> Dott.ssa Barbara Mangiacavalli
Ore 09.30 – 10.00	<b>Nursing leadership in Europe</b> Docente: Dott. Alessandro Stievano
Ore 10.00 – 10.30	<b>Nursing leadership in Italy</b> Docente: Dott.ssa Barbara Porcelli
Ore 10.30 – 11.00	<b>La leadership che genera valore: guidare persone, competenze e sistemi complessi</b> Docente: Dott. Mauro Filippi
<b>SECONDA PARTE</b>	<b>LE TAVOLE ROTONDE</b>
Ore 11.00 – 11.50	<b>TAVOLA ROTONDA 1: Modelli organizzativo-assistenziali innovativi basati sulla relazione e la centralità della persona. Dalla prestazione al percorso integrato, dalla relazione alle cure personalizzate</b> Le sfide del nuovo assetto del SSN (Prof. Luca Giorgio) Confronto tematico: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuità assistenziale, personalizzazione delle cure e centralità della relazione</li> <li>• Task shifting e ridefinizione dei ruoli professionali</li> <li>• Modelli di prossimità e integrazione ospedale–territorio (PNRR – DM 77/2022)</li> <li>• Lean Healthcare e Value Stream Mapping nei percorsi assistenziali</li> </ul> Presiedono: Dott. Andrea Contini, Dott.ssa Stefania Dal Rio, Dott. Luca Giorgio, Dott.ssa Annalisa Pennini
Ore 11.50 – 12.40	<b>TAVOLA ROTONDA 2: Ricerca, digitalizzazione, AI e teleassistenza: l'innovazione come funzione di management. Innovare non solo con la tecnologia, ma con il pensiero organizzativo</b> Innovazione organizzativa e digitale: la ricerca come leva di cambiamento nelle professioni sanitarie (Prof. Rosario Caruso) Confronto tematico: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricerca clinico-assistenziale e ricerca organizzativa nella pratica clinica</li> <li>• Digitalizzazione, intelligenza artificiale e nuovi modelli professionali</li> <li>• Teleassistenza, patient empowerment e presa in carico nei percorsi territoriali</li> <li>• Impatti dell'innovazione su competenze, ruoli e organizzazione</li> </ul> Presiedono: Dott.ssa Tatiana Bolgeo, Prof. Rosario Caruso, Dott. Stefano Durante, Dott.ssa Monica Guberti
Ore 12.40 – 13.30	<b>TAVOLA ROTONDA 3: Value Health System e gestione delle persone. Rendere visibile il valore e rendicontare l'attività dell'assistenza infermieristica</b> Dal volume al valore: il ruolo strategico della gestione delle persone nel Value Health System Confronto tematico: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Misurare ciò che conta: esiti, qualità e sostenibilità</li> <li>• Documentazione e rendicontazione dell'impegno infermieristico (linguaggi infermieristici standardizzati, DRG, ICD-10, LEA infermieristici)</li> <li>• Nuovi approcci alla gestione del personale</li> <li>• Engagement professionale, generazioni a confronto e sviluppo dei talenti</li> </ul> Presiedono: Dott.ssa Annamaria Nasi, Dott.ssa Claudia Nerozzi, Prof. Emanuele Padovani, Dott.ssa Barbara Porcelli
<b>TERZA PARTE</b>	<b>DISCUSSIONE PLENARIA E CONCLUSIONI</b>
Ore 13.30 – 14.15	<b>La roadmap per il riconoscimento della leadership e delle competenze specialistiche</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sintesi dei messaggi chiave</li> <li>• Prospettive future per le Direzioni Assistenziali e i Dirigenti delle Professioni Sanitarie</li> <li>• Leadership infermieristica come leva strategica del sistema sanitario</li> </ul> Considerazioni finali e conclusioni (Dirigenti Assistenziali) Tutti/e i/le Relatori/trici
Ore 14.15 – 14.30	Compilazione questionario ECM

**Provider:** SS Formazione IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Policlinico di S. Orsola – PG20120132780

**Codice corso:** 7224 (da provider)

**Obiettivo/i formativo/i:** 11 - Management sanitario. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali.

**Destinatari:** Infermieri/e e Infermieri/e Pediatrici/che

**Docenti/Relatori/trici:**

Dott.ssa Tatiana Bolgeo – Direttrice Unità di Ricerca delle Professioni Sanitarie (URPS) AOU Alessandria

Dott. Rosario Caruso – Professore Associato Dipartimento di Scienze Biomediche per la Salute UNIMI La Statale Milano

Dott. Bruno Cavaliere – Presidente SIDMI Italia

Dott. Massimiliano Contesini - Presidente FNO TSRM e PSTRP

Dott. Mauro Filippi - Direttore Generale dell'Azienda Ulss n. 4 Veneto Orientale

Dott. Luca Giorgio – Docente a contratto Medicina e Chirurgia Università Cattolica del Sacro Cuore Roma

Dott. Pietro Giurdanella – Presidente OPI Bologna

Dott.ssa Monica Guberti – Direttrice Assistenziale - Dirigente professioni Sanitarie IOR Bologna

Dott.ssa Barbara Mangiacavalli – Presidente FNOPI

Dott.ssa Annamaria Nasi – Dirigente Professioni Sanitarie AUSL-IRCCS Reggio Emilia

Dott.ssa Claudia Nerozzi – Regione Emilia-Romagna

Dott. Emanuele Padovani - Studio del bilancio e analisi finanziaria delle amministrazioni pubbliche locali

Dott.ssa Annalisa Pennini – Direttrice scientifica e responsabile assicurazione qualità Format sas

Dott.ssa Barbara Porcelli – Dirigente Professioni Sanitarie Infermieristiche e Coordinatrice SIDMI Lazio

Dott. Alessandro Stievano – Presidente dell'European Nurse Directors Association, Chief Nursing Officer per “rappresentare l'Italia nei contesti europei e mondiali” e ricercatore CECRI

**Responsabile/i scientifico/i:** Dott.ssa Mirella Gubbellini, Dott.ssa Monica Guberti, Dott. Alessandro Stievano

**Tutor d'aula:** Dott.ssa Mirella Gubbellini

**Metodi di lavoro:** lezioni frontali, discussioni interattive

**Posti disponibili:** n. 100

**Sede del corso:** Aula Magna Francesco Manzoli - Centro di ricerca Codivilla-Putti IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli - Via di Barbiano 1/10 – 40136 Bologna

**Partecipazione:** La partecipazione al seminario di formazione ECM: “**Leadership infermieristica e advanced practice. La roadmap per guidare il cambiamento: management, competenze e valore**” è aperta a tutti/e gli/le Infermieri/e e Infermieri/e Pediatrici/che iscritti/e all’Albo/agli Albi dell’Ordine delle Professioni Infermieristiche della Provincia di Bologna a quelli dell’Emilia-Romagna Si rammenta che i criteri che definiscono il tempo di **presenza indispensabile** per consentire il **conseguimento dei crediti ECM**, da parte di coloro che prendono parte agli eventi formativi, implicano che i/le discenti partecipino al **100% delle ore previste da programma**, se evento con **durata inferiore o uguale alle 6 ore**.

Si ricorda comunque che:

- 1) Il tempo viene calcolato escludendo quello previsto per le prove di valutazione finali;
- 2) Per conseguire i crediti è necessario anche superare la prova di valutazione finale, con almeno il 75% di risposte giuste e compilare il questionario di gradimento dell’evento.

Si invitano pertanto i/le partecipanti ad attenersi alle indicazioni sopra riportate; in caso contrario, il conseguimento dei crediti ECM non può essere garantito: **i crediti ECM sono comunque conseguibili solo da parte di coloro che esercitano la professione nel territorio dell’Emilia-Romagna**

**Partecipazione gratuita**

**Durata del corso:** ore 5,5

#### In fase di accreditamento ECM

**SI RIBADISCE CHE, DAL MOMENTO CHE OPI BOLOGNA SI AVVALE DI UN PROVIDER ECM REGIONALE, I CREDITI POSSONO ESSERE RILASCIATI SOLO A COLORO CHE ESERCITANO LA PROFESSIONE NEL TERRITORIO DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA**

#### **Iscrizioni:**

**dal 02 Febbraio 2026 (fino ad esaurimento posti e, comunque, entro due giorni dall'inizio dell'evento)**

#### **MODALITA' D'ISCRIZIONE**

E’ possibile effettuare l’iscrizione all’evento attenendosi alla seguente procedura e seguendo nell’ordine i passaggi:

- 1) **Entrare nell’area riservata** del sito dell’Ordine PI di Bologna  
(<https://www.ordineinfermieribologna.it/servizionline/accedi>)
- 2) **Registrarsi con i propri dati personali** (il sistema inoltra la domanda di registrazione ad OPI Bologna. La segreteria deve approvare l’iscrizione all’area riservata, approvazione che viene confermata tramite l’invio di una mail al/alla richiedente)
- 3) **Una volta che si è ricevuta la mail di conferma dell'avvenuta iscrizione all'area riservata, rientrare nella suddetta con le proprie credenziali, accedere alla sezione corsi e selezionare poi l'evento di interesse** per prenotare la propria partecipazione (senza quest’ultimo passaggio, l’iscrizione ai corsi non perviene).

Per coloro che sono già iscritti/e all'area riservata OPI Bologna, seguire le indicazioni dei punti 1 e 3.

Si prega di attenersi strettamente alle suddette modalità di iscrizione: quanto pervenuto in maniera non conforme alle indicazioni non sarà accettato.

In caso di sopraggiunta impossibilità a partecipare, si invitano gli/le iscritti/e al corso a comunicare tempestivamente la mancata presenza alla Segreteria, e ad accedere nuovamente all'area riservata OPI Bologna per cancellarsi dalla lista dei/delle discenti, in modo da lasciare il posto disponibile per altri/e richiedenti. Per gli eventi a pagamento, non sono previsti rimborsi.