

ORDINE DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE  
DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA

Corso/Seminario di formazione continua ECM per Infermieri/e e  
Infermieri/e Pediatrici/che



**“Crescere insieme nel management infermieristico. Sviluppo delle competenze manageriali per il governo delle cure nei diversi livelli organizzativi” – PRIMA SESSIONE (ANNO 2026)**

**CORSO BIENNALE**

**(LA SECONDA SESSIONE E' PREVISTA NELL'ANNO 2027)**

**Sessione I: dal 27 Ottobre 2026 al 17 Dicembre 2026**

**Obiettivi del corso:**

Il percorso formativo si propone di sviluppare e rafforzare le competenze di management a tutti i livelli dell'organizzazione assistenziale, promuovendo una cultura condivisa della leadership, della responsabilità nella gestione dei processi assistenziali e organizzativi. Attraverso un approccio integrato tra teoria e pratica, il corso intende favorire la crescita delle capacità organizzative e decisionali dei professionisti, sostenendo la crescita professionale e l'evoluzione dell'organizzazione nei diversi contesti sanitari.

**PROGRAMMA**

| DATE E ORARI<br>SESSIONE I               | CONTENUTI                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>27 OTTOBRE 2026</b>                   | <b>LEZIONE IN AULA</b>                                                                                                                                                                                                        |
| Ore 08.45 – 09.00                        | Registrazione partecipanti                                                                                                                                                                                                    |
| Ore 09.00 – 11.00                        | Evoluzione del management infermieristico                                                                                                                                                                                     |
| Ore 11.00 – 13.00                        | Livelli di responsabilità organizzativa nei sistemi sanitari complessi                                                                                                                                                        |
| Ore 13.00 – 14.00                        | Pausa                                                                                                                                                                                                                         |
| Ore 14.00 – 18.00                        | Modelli e sistemi di erogazione delle cure infermieristiche<br>Analisi e discussione di casi e problemi<br>Visione di filmati e condivisione<br>Brainstorming<br>Discussione interattiva, lavoro di gruppo e spunti operativi |
| <b>13 NOVEMBRE 2026</b>                  | <b>WEBINAR</b>                                                                                                                                                                                                                |
| 15.30 – 17.30                            | Riflessioni sulla gestione dei conflitti e sull'applicazione della comunicazione assertiva                                                                                                                                    |
| <b>27 NOVEMBRE 2026</b>                  | <b>LEZIONE IN AULA</b>                                                                                                                                                                                                        |
| Ore 08.45 – 09.00                        | Registrazione partecipanti                                                                                                                                                                                                    |
| Ore 09.00 – 13.00                        | Analisi organizzativa e dei processi assistenziali<br>Spunti operativi<br>Esercitazioni individuali e di gruppo<br>Confronto e dibattito                                                                                      |
| Ore 13.00 – 14.00                        | Pausa                                                                                                                                                                                                                         |
| Ore 14.00 – 16.00                        | People management e gestione del capitale umano nei contesti complessi<br>Confronto e dibattito                                                                                                                               |
| Ore 16.00 – 18.00                        | Leadership e lavoro in team<br>Esercitazioni individuali e di gruppo                                                                                                                                                          |
| <b>11 DICEMBRE 2026</b>                  | <b>WEBINAR</b>                                                                                                                                                                                                                |
| Ore 15.30 – 17.30                        | Riflessioni sul ruolo del management nei processi di cambiamento                                                                                                                                                              |
| <b>14 DICEMBRE 2026</b>                  | <b>DEBRIEFING</b>                                                                                                                                                                                                             |
| Ore 15.00 – 17.00                        | Confronto con 1 gruppi di 10 discenti. Discussione interattiva e riflessione sulle conclusioni                                                                                                                                |
| <b>15 DICEMBRE 2026</b>                  | <b>DEBRIEFING</b>                                                                                                                                                                                                             |
| Ore 11.00 – 13.00 e<br>Ore 15.00 – 17.00 | Confronto con 2 gruppi di 10 discenti (2 ore per ciascun gruppo, uno alla mattina e uno al pomeriggio, quindi 2 ore a testa per ogni partecipante). Discussione interattiva e riflessione sulle                               |

|                   |                                                                                                |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | conclusioni                                                                                    |
| 16 DICEMBRE 2026  | DEBRIEFING                                                                                     |
| Ore 15.00 – 17.00 | Confronto con 1 gruppi di 10 discenti. Discussione interattiva e riflessione sulle conclusioni |
| 17 DICEMBRE 2026  | DEBRIEFING                                                                                     |
| Ore 15.00 – 17.00 | Confronto con 1 gruppi di 10 discenti. Discussione interattiva e riflessione sulle conclusioni |

**Provider:** SS Formazione IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Policlinico di S. Orsola – PG20120132780

**Codice corso:** 7694

**Obiettivo/i formativo/i:** 11 - Management sanitario. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

**Destinatari:** Infermieri/e e Infermieri/e Pediatrici/che iscritti/e ad OPI Bologna e agli altri OPI dell'Emilia-Romagna. Il percorso formativo è rivolto a **professionisti/e coinvolti/e nei diversi livelli di management e organizzazione dell'assistenza**, e in particolare:

- coordinatori/trici infermieristici/che di unità operativa;
- responsabili di aree dipartimentali;
- dirigenti delle professioni sanitarie;
- responsabili di processo e case manager;
- infermieri/e con incarichi di funzione trasversale;
- professionisti/e interessati/e a sviluppare competenze di management infermieristico nei diversi contesti assistenziali

**In aggiunta, i requisiti di partecipazione richiesti sono i seguenti:**

**Criteri d'inclusione obbligatori**

- Laurea Specialistica in infermieristica  
oppure
- Master in coordinamento o case management  
oppure
- Esperienza, comprovata attraverso CV, in ruoli di coordinamento e gestione di funzioni trasversali (in ambito formativo o clinico/operativo/gestionale)

**Criteri di esclusione dei/delle Coordinatori/trici**

- età > 50 anni

**Criteri di esclusione dei/delle Dirigenti**

- età >55 anni

**Criteri preferenziali che attribuiscono un punteggio massimo di 20 punti per i/le Coordinatori/trici**

- Esperienza. (punti massimi 10)
  - >= 5 anni: 10 punti
  - 4 anni: 8 punti
  - 3 anni: 6 punti
  - 2 anni: 4 punti
  - 1 anno: 2 punti
- Età (punti massimi 2)
  - <= 35 anni o che abbia da 45-50 anni: 2 punti
  - 35-45 anni: 1 punto
- CV (Punti massimi 8)
  - 0,5 punti per ogni master di 1° o 2° livello (massimo 2 punti)
  - 0,5 punti per ogni corso di alta formazione (massimo 2 punti)
  - 0,5 punti per ogni pubblicazione (massimo 3 punti)
  - Conoscenza di livello almeno B2 di una lingua europea 0,5
  - Capacità informatiche (0,5 punti)

**Criteri preferenziali che attribuiscono un punteggio massimo di 20 punti per i/le Dirigenti**

- Esperienza (punti massimi 10)
  - >= 5 anni: 10 punti
  - 4 anni: 8 punti
  - 3 anni: 6 punti
  - 2 anni: 4 punti
  - 1 anno: 2 punti
- Età (punti massimi 2)
  - <= 40 anni o che abbia da 50-55 anni: 2 punti
  - 40-50 anni: 1 punto
- CV (Punti massimi 8)
  - 0,5 punti per ogni master di 1° o 2° livello (massimo 2 punti)
  - 0,5 punti per ogni corso di alta formazione (massimo 2 punti)
  - 0,5 punti per ogni pubblicazione (massimo 3 punti)
  - Conoscenza di livello almeno B2 di una lingua europea (0,5 punti)

- Capacità informatiche (0,5 punti)

**Docente:** Dott.ssa Annalisa Pennini - Consulente e Formatrice - PhD in Scienze Infermieristiche e Sanità Pubblica Sociologa con indirizzo organizzativo, economico e del lavoro - Master di II livello in management dei servizi formativi - Professionista di Previsione Strategica — Coach professionista.

**Responsabile/i scientifico/i:** Dott.ssa Mirella Gubbelini, Dott.ssa Silvia Lanzoni, Dott.ssa Ada Lelli

**Tutor d'aula:** Dott.ssa Mirella Gubbelini, Dott.ssa Silvia Lanzoni, Dott.ssa Ada Lelli

**Metodi di lavoro:** Lezioni frontali, Analisi e discussione di casi e problemi, Confronto/dibattito, Esercitazioni individuali e di gruppo, Visione di filmati e condivisione

**Nell'aula sono presenti le seguenti attrezzature e tecnologie per la didattica:** personal computer, lavagna interattiva, sistema audio e video.

**Posti disponibili:** n. **60**, di cui **36** per iscritti/e OPI Bologna (24 Coordinatori con funzione manageriale e 12 Dirigenti) e **24** per iscritti/e degli altri OPI dell'Emilia-Romagna

**Sede del corso:** Aula Didattica “Cleopatra Ferri” c/o OPI Bologna – Via G. Zaccherini Alvisi, 15/I – 40138 Bologna (per la parte in presenza): Ingresso lato strada.

#### **Partecipazione:**

La partecipazione al corso/seminario di formazione ECM: “Crescere insieme nel management infermieristico. Sviluppo delle competenze manageriali per il governo delle cure nei diversi livelli organizzativi” – **PRIMA SESSIONE (ANNO 2026) - CORSO BIENNALE** è aperta a tutti/e gli/le Infermieri/e e Infermieri/e Pediatrici/che iscritti/e all'Albo/agli Albi dell'Ordine delle Professioni Infermieristiche della Regione Emilia-Romagna, con le riserve e le ripartizioni previste al precedente punto “Posti disponibili”, e con le modalità di iscrizione previste più avanti.

**Il corso ha una durata biennale: chi si iscrive a questa sessione dovrà partecipare anche alla seconda sessione nel 2027.**

Si rammenta che i criteri che definiscono il tempo di **presenza indispensabile** per consentire il **conseguimento dei crediti ECM**, da parte di coloro che prendono parte agli eventi formativi, implicano che i/le discenti partecipino all'**80% delle ore previste da programma**, in quanto evento con **durata superiore alle 6 ore**.

Si ricorda comunque che per conseguire i crediti è necessario anche ottenere una valutazione finale con giudizio positivo, sulla base di quanto prodotto durante il corso, e compilare il questionario di gradimento dell'evento.

**Si invitano pertanto i/le partecipanti ad attenersi alle indicazioni sopra riportate; in caso contrario, il conseguimento dei crediti ECM non può essere garantito: i crediti ECM sono comunque conseguibili solo da parte di coloro che esercitano la professione nel territorio dell'Emilia-Romagna**

**Partecipazione: Euro 100,00 a testa (LA QUOTA COMPRENDE ANCHE LA SECONDA SESSIONE, CHE SI TERRA' NEL 2027). La cifra va versata, secondo le modalità descritte più sotto, entro il 15 ottobre 2026 (altrimenti la richiesta di partecipazione si considera decaduta)**

**Durata del corso (I sessione anno 2026): ore 22**

#### **In fase di accreditamento ECM**

**SI RIBADISCE CHE, DAL MOMENTO CHE OPI BOLOGNA SI AVVALE DI UN PROVIDER ECM REGIONALE, I CREDITI POSSONO ESSERE RILASCIATI SOLO A COLORO CHE ESERCITANO LA PROFESSIONE NEL TERRITORIO DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA**

#### **Iscrizioni:**

**dal 05 Settembre 2026 (fino ad esaurimento posti e, comunque, entro due giorni dall'inizio dell'evento)**

#### **MODALITA' D'ISCRIZIONE**

##### **PROCEDURA PER GLI/LE ISCRITTI/E AD OPI BOLOGNA**

- 1) Entrare nell'area riservata del sito dell'Ordine PI di Bologna
- 2) (<https://www.ordineinfermieribologna.it/servizionline/accedi>)
- 3) Registrarsi con i propri dati personali (il sistema inoltra la domanda di registrazione ad OPI Bologna. La segreteria deve approvare l'iscrizione all'area riservata, approvazione che viene confermata tramite l'invio di una mail al/alla richiedente)
- 4) Una volta che si è ricevuta la mail di conferma dell'avvenuta iscrizione all'area riservata, rientrare nella suddetta con le proprie credenziali, accedere alla sezione corsi e selezionare poi l'evento di interesse per prenotare la propria partecipazione (senza quest'ultimo passaggio, l'iscrizione ai corsi non perviene).
- 5) Per coloro che sono già iscritti/e all'area riservata OPI Bologna, seguire le indicazioni dei punti 1 e 3.
- 6) Scaricare il modulo di domanda di partecipazione e autocertificazione dei requisiti alla voce “**PROGRAMMA COMPLETO**”, compilarlo, datarlo e firmarlo, e reinoltrarlo ad OPI Bologna corredato di un documento di identità in corso di validità (entrambe le facciate) e di un Curriculum Vitae aggiornato (non più vecchio di 6 mesi) e in formato

Europass. **Senza questi due documenti, il cui invio è obbligatorio, la domanda non sarà considerata valida.** E' possibile allegare anche altri documenti facoltativi che servano ad illustrare titoli, abilitazioni, requisiti, competenze e quant'altro. La domanda e gli allegati vanno inviati a [info@opibo.it](mailto:info@opibo.it). Nell'oggetto della mail riportare **“Domanda di partecipazione corso MANAGEMENT INFERMIERISTICO”**

- 7) Attendere dalla segreteria di OPI Bologna l'emissione dell'avviso di pagamento PagoPA (l'emissione dell'avviso implica l'avvenuta verifica dei requisiti);
- 8) Liquidare l'avviso entro i tempi richiesti e inviare alla segreteria di OPI Bologna la ricevuta di avvenuto pagamento;
- 9) Attendere la conferma, da parte della segreteria, della regolarità dell'iscrizione al corso.

#### **PROCEDURA PER GLI/LE ISCRITTI/E AGLI ALTRI OPI DELL'EMILIA-ROMAGNA**

- 1) Contattare il proprio OPI di appartenenza e verificare le modalità di richiesta dell'iscrizione (prenotazione e conferimento dei propri dati personali)
- 2) Attendere dalla segreteria di OPI Bologna l'emissione dell'avviso di pagamento PagoPA;
- 3) Liquidare l'avviso entro i tempi richiesti e inviare alla segreteria di OPI Bologna ([info@opibo.it](mailto:info@opibo.it)) la ricevuta di avvenuto pagamento: nella mail riportare l'oggetto **“Pagamento iscrizione corso MANAGEMENT INFERMIERISTICO”**;

Si prega di attenersi strettamente alle suddette modalità di iscrizione: quanto pervenuto in maniera non conforme alle indicazioni non sarà accettato.

In caso di sopraggiunta impossibilità a partecipare, si invitano gli/le iscritti/e al corso a comunicare tempestivamente la mancata presenza alla Segreteria, e ad accedere nuovamente all'area riservata OPI Bologna per cancellarsi dalla lista dei discenti, in modo da lasciare il posto disponibile per altri/e richiedenti. Per gli eventi a pagamento, non sono previsti rimborsi.